Dr. Franjo Tuđman Defense and Security University   
Royal Norwegian Embassy in Zagreb  
UTSYN – Center for Security and Resilience  
with the support of  
KONGSBERG DEFENCE & AEROSPACE

***Zaključci i preporuke***  
**HYBRID THREATS AND CYBERSECURITY**

**HIBRIDNE PRIJETNJE I KIBER SIGURNOST**  
Okrugli stol o zaštiti populacije i država od hibridnih prijetnji na području operacija informacijskog utjecaja i zaštite kritične infrastrukture

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

***Sažetak***  
Na okruglom stolu o *zaštiti populacije i država od hibridnih prijetnji na području operacija informacijskog utjecaja i zaštite kritične infrastrukture* naglašena je potreba za suradnjom unutar NATO-a te posebno institucionalnom suradnjom između Hrvatske i Norveške. Jačanje gospodarskih veza sa savezničkim državama doprinosi osiguranju i povećanju pouzdanosti opskrbnih lanaca. Gospodarska, industrijska i istraživačko-razvojna suradnja između Norveške i Hrvatske nudi značajne uzajamne koristi za obje države. Napredovanjem suradnje između hrvatskih i norveških subjekata poput Kongsberga, postavljaju se temelji za šire i dugotrajnije partnerstvo dviju savezničkih zemalja.

Tijekom rasprave, osobit je naglasak stavljen na suradnju između akademske zajednice i nevladinih organizacija kako bi se odgovorilo na sve ozbiljnije izazove uzrokovane hibridnim prijetnjama i protuobavijestima. Rezultati analiziranih strategija koje su se pokazale učinkovitima jednako kao i rezultati strategija koje nisu postigle željene ishode, prilika su za izvlačenje važnih pouka. Pojedinačna iskustva različitih država u ispitivanju različitih praksi donose međusobnu korist, budući da univerzalni pristup jačanju otpornosti društva na suvremene prijetnje ne postoji.

Posebna pozornost posvećena je i zaštiti kritične infrastrukture (CIP), prvenstveno pomorske i podvodne infrastrukture, digitalnih sustava te kritičnih točaka. Za učinkovitu provedbu CIP-a potrebno je usklađivanje sustava zaštite na nacionalnoj i NATO razini, uz usvajanje koncepta potpune obrane (*Total Defense Concept*). Koncept podrazumijeva visoku razinu spremnosti države i svih dionika u sustavima nacionalne i domovinske sigurnosti, na učinkovito odgovaranje u situacijama rata, krize i katastrofe.

Raspravljajući o konkretnim primjerima hibridnih prijetnji, poput kognitivnog ratovanja, sabotaže i manipulacije informacijskim i komunikacijskim sustavima, Rusija je identificirana kao primarni izvor sigurnosnih izazova za Europu. U jugoistočnoj Europi i zemljama Zapadnog Balkana (WB6), regionalni akteri koji potpomažu ruske zlonamjerne aktivnosti predstavljaju dodatni rizik.

Aktivno prepoznavanje i rješavanje društvenih anomalija nastalih djelovanjem hibridnih prijetnji – posebno protuobavijesti i ciljanih manipulacija pojedincima kao osnovnim elementima društva – mora biti imperativ. U tom su smislu ključni strateško obrazovanje, regulacija i koordinacija obrambenih aktivnosti.

Sigurnosni izazovi u digitalnoj sferi, poput ometanja GPS signala u zemljama koje graniče s Ruskom Federacijom, ukazuju na potrebu za povećanim ulaganjima i razvojem novih, naprednih inovacija u obrambenim mehanizmima. Strateško djelovanje na svim razinama ostvaruje se aktivnom komunikacijom i prijenosom znanja, čime strateška komunikacija i razmjena informacija postaju ključni za učinkovito odgovaranje na sve izazove. Pouzdana, istinita i suradnička komunikacija, strateška razmjena informacija i interoperabilnost svih sektora društva temeljne su potrebe.

Zaštita podvodne kritične infrastrukture zahtijeva intenzivnu bilateralnu suradnju Hrvatske i Norveške u svim područjima (vojnom, obavještajnom, znanstvenom i tehnološkom), što bi rezultiralo razvojem i implementacijom automatiziranih sustava za rano otkrivanje prijetnji. Provođenje zajedničkih vojnih vježbi od ključne je važnosti u ovom kontekstu.

Konačno, s obzirom na ukupnu ekspanziju digitalnog prostora, društvenih mreža i medija koji omogućuju brzo širenje vijesti te značajno utječu na mlađe generacije – buduće donositelje odluka – potrebno je jačati povjerenje u nacionalne, europske i transatlantske institucije kako bi se zaštitila demokracija i očuvala zdrava percepcija društveno-političkih procesa.

Zaključci:

1. Povećanje ulaganja u zaštitu kritične infrastrukture (CIP) na nacionalnoj razini – uz zajedničke mjere i aktivnu razmjenu iskustava na razini NATO saveza – kroz uspostavu posebnog zajedničkog tijela za CIP. Ovo bi tijelo, koordiniranim djelovanjem svih sektora (vojnog, obavještajnog i dr.), te posebno kroz zajedničke financijske i materijalne inicijative, razvijalo nove i usklađene sustave za CIP.
2. Jačanje društvene otpornosti na hibridne prijetnje – uz postojeće sustave za provjeru činjenica, potrebno je razviti nove pristupe (npr. televizijske emisije, radijske programe, obrazovne inicijative u školama, poticanje kritičkog mišljenja i sl.) kako bi se doprlo do svih slojeva društva, osobito najranjivijih skupina koje su značajno

pogođene naporima protuobavještavanja. Primjer za pohvalu je poljska TV emisija *Anatomija dezinformacija*, koja ukazuje na slučajeve protuobavijesti i njihove štetne učinke. Nadalje, trebalo bi razmotriti uvođenje novih regulativa u digitalnom prostoru kako bi se spriječila zlouporaba podataka i manipulacija u informacijskom okruženju. Koordinacija saveznika u odabiru platformi i poruka povećat će učinkovitost napora.

1. Strateška komunikacija, stvaranje znanja, razmjena i upravljanje informacijama
   * Stvaranje znanja – obuhvaća znanstvene i istraživačke aktivnosti usmjerene na hibridne prijetnje te razvoj reaktivnih i proaktivnih odgovora na njih.
   * Razmjena znanja – podrazumijeva diseminaciju znanja putem znanstvenih i istraživačkih platformi, kao i među neposrednim i posrednim dionicima.
   * Komunikacija znanja – odnosi se na dostavu ključnih nalaza i smjernica vanjskim dionicima (npr. javnosti, institucijama, medijima i dr.).
2. Jačanje povjerenja u institucije – revizijom strategija i komplementarnih pristupa na nacionalnoj, europskoj i transatlantskoj razini unaprijediti transparentnost u komunikaciji s građanima.
3. Uključivanje koncepta potpune obrane u kurikulume – uvođenjem elemenata obrane, sigurnosti i otpornosti u postojeće i nove studijske programe, s naglaskom na sinergiju javnog, privatnog, civilnog i vojnog sektora.